

Năm Căn, ngày 18 tháng 3 năm 2022

## **BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2021**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông CTCP XNK Thủy sản Năm Căn

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17 tháng 6 năm 2020;

Căn cứ chức năng và quyền hạn của Ban kiểm soát được quy định tại Luật doanh nghiệp và Điều lệ Tổ chức và Hoạt động của Công ty;

Căn cứ kết quả kiểm tra, đánh giá, phân tích của Ban kiểm soát đối với tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và Báo cáo tài chính năm 2021 của Công ty,

Ban kiểm soát báo cáo Đại hội đồng cổ đông về hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2021 như sau:

### **I. Thẩm định kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính năm 2021 của Công ty:**

#### **1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 của Công ty:**

Trong năm 2021, Công ty đã đạt được kết quả sản xuất kinh doanh với một số chỉ tiêu chính như sau:

CHỈ TIÊU	ĐVT	KẾ HOẠCH 2021	THỰC HIỆN 2021	TỶ LỆ TH21/KH21
Doanh thu	Tỷ Đồng	719,20	704,37	97,94%
Doanh số ngoại tệ	USD	31.000.000	30.900.000	99,67%
Sản lượng thu mua, sản xuất	Tấn	2.450	2.682	109,47%
Lợi nhuận (sau thuế)	Tỷ Đồng	10	1,49	14,90%
Cổ tức	%	10%	DK 8%	80%

#### **2. Thẩm định tình hình tài chính năm 2021 của Công ty:**

##### **2.1. Công tác lập Báo cáo tài chính năm 2021 của Công ty:**

Báo cáo tài chính năm 2021 do Công ty lập theo đúng quy định tại Thông tư số 200/2014/TT-BTC ngày 22/12/2014 của Bộ Tài chính và được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán – Thẩm định giá và Tư vấn Ecovis AFA Việt Nam.

Ý kiến của kiểm toán độc lập về Báo cáo tài chính năm 2021: “đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31

tháng 12 năm 2021 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ của năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các chuẩn mực kế toán Việt Nam, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.”

Ngoài ra, kiểm toán độc lập có ý kiến nhấn mạnh về Báo cáo tài chính năm 2021: “Trong năm tài chính Công ty thay đổi thời gian khấu hao đối với một số tài sản cố định nhằm đảm bảo sự hợp lý hơn về thời gian sử dụng ước tính của các tài sản này. Việc thay đổi thời gian khấu hao đã làm chi phí khấu hao năm nay giảm đi 3.973.287.401 VND so với việc áp dụng thời gian khấu hao như năm trước. Ý kiến của chúng tôi (đơn vị kiểm toán) không bị ảnh hưởng bởi vấn đề này”.

Theo đánh giá của Ban kiểm soát thì việc Công ty thay đổi thời gian khấu hao đối với một số tài sản cố định trong năm 2021 là hợp lý. Việc điều chỉnh trên là phù hợp với tình hình thực tế quản lý và sử dụng các tài sản của Công ty, phù hợp với tình trạng hoạt động thực tế của nhà máy.

## **2.2. Tình hình tài chính tại thời điểm 31/12/2021:**

### **2.2.1. Tài sản ngắn hạn:**

Tại thời điểm 31/12/2021, Công ty có tài sản ngắn hạn là 128.320.836.844 đồng, bao gồm các khoản:

- Tiền mặt và tiền gửi ngân hàng không kỳ hạn: 10.676.028.370 đồng;
- Các khoản phải thu ngắn hạn: 21.875.058.839 đồng;
- Hàng tồn kho: 94.131.962.967 đồng;
- Tài sản ngắn hạn khác: 1.637.786.668 đồng, trong đó chủ yếu là Thuế GTGT được khấu trừ.

### **2.2.2. Tài sản dài hạn:**

Tại thời điểm 31/12/2021, Công ty có tài sản dài hạn là 58.369.617.839 đồng, giảm 10,68% so với cùng thời điểm năm 2020.

Trong năm 2021, nhằm phục vụ cho hoạt động SXKD, Công ty cũng đã đầu tư thêm một số tài sản cố định với tổng giá trị là 1,9 tỷ đồng, bao gồm:

- 01 Cối đá vẩy 15T/ngày với trị giá 817 triệu đồng;
- 02 Máy phân cỡ với trị giá 761 triệu đồng;
- 03 Băng tải trong sản xuất với trị giá 370 triệu đồng.

### **2.2.3. Nợ phải trả:**

Tại thời điểm 31/12/2021, Công ty có nợ phải trả là 106.353.760.768 đồng, tăng 18,70% so với cùng thời điểm năm 2020, trong đó bao gồm:

- Nợ ngắn hạn: 96.340.025.468 đồng, tăng 29,51% so với cùng kỳ năm trước.
- Nợ dài hạn: 10.013.735.300 đồng, giảm 34,18% so với cùng kỳ năm trước.

### **2.2.4. Nguồn vốn chủ sở hữu:**



Tại thời điểm 31/12/2021, Công ty có vốn chủ sở hữu là 80.336.693.915 đồng, chủ yếu bao gồm vốn góp của các cổ đông 50.000.000.000 đồng, Quỹ đầu tư phát triển 14.975.142.400 đồng, lợi nhuận sau thuế chưa phân phối 14.968.294.515 đồng.

Trong năm 2021, Công ty thông qua việc chia cổ tức của năm 2020 là 8% bằng tiền mặt tại ĐHCĐ thường niên năm 2021 của Công ty.

### 2.3. Một số chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2020
<b>Tỷ suất lợi nhuận</b>		
Tỷ lệ lãi gộp/ DT bán hàng	6,15%	7,38%
Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/doanh thu bán hàng	0,22%	0,39%
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế /vốn chủ sở hữu (ROE)	1,86%	2,44%
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế /tổng tài sản(ROA)	0,80%	1,17%
<b>Hiệu quả sử dụng hàng tồn kho</b>		
Ngày lưu kho bình quân (ngày)	51,97	64,46
Vòng quay hàng tồn kho (vòng)	7,02	5,66
<b>Khả năng thanh toán</b>		
Khả năng thanh toán ngắn hạn (lần)	1,33	1,44
Khả năng thanh toán nhanh (lần)	0,35	0,48
<b>Cơ cấu tài sản</b>		
Tài sản ngắn hạn/ Tổng tài sản	68,73%	62,17%
Tài sản dài hạn/ Tổng tài sản	31,27%	37,83%
<b>Cơ cấu vốn</b>		
Nợ phải trả/ Tổng nguồn vốn	56,97%	51,87%
Vốn chủ sở hữu/ Tổng nguồn vốn	43,03%	48,13%
Giá trị sổ sách (đồng)	16.067	16.628

### 2.4. Nhận xét chung:

Theo ý kiến của Ban kiểm soát, Báo cáo tài chính năm 2021 do Công ty lập đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2021.

Tổng kết năm 2021, do ảnh hưởng của dịch bệnh COVID – 19, kết hợp với những khó khăn nội tại nhưng với tinh thần cố gắng nỗ lực, Công ty đã hoàn thành suất soát chỉ tiêu về Doanh thu: Doanh thu năm 2021 đạt 719,20 tỷ đồng, tương đương với 97,94% chỉ tiêu được ĐHCĐ thương niên năm 2021 giao. Tuy nhiên, trước tình hình biến động mạnh về giá cả nguyên liệu đầu vào, chi phí vận chuyển, cước tàu, các chi phí phục vụ cho Công tác phòng chống dịch bệnh COVID-19, chi phí thực hiện “3 tại chỗ”,... đã khiến cho chi phí hoạt động trong năm 2021 của Công ty bị đội lên đột biến. Điều này đã ảnh hưởng đến kết quả lợi nhuận của Công ty: Lợi nhuận sau thuế năm 2021 của Công ty là 1,49 tỷ đồng, chỉ đạt 14,90% chỉ tiêu được ĐHCĐ thương niên năm 2021 giao.

Hàng tồn kho được ghi nhận tại ngày 31/12/2021 tăng đến 33,28% so với cùng thời điểm được ghi nhận năm 2020, chiếm 73,36% trên Tài sản ngắn hạn của Công ty. Nguyên nhân giá trị tồn kho cuối năm 2021 lại tăng cao so với năm 2020 là vì trong năm 2021 do ảnh hưởng của dịch bệnh và sự thiếu hụt container rỗng đã khiến cho nhiều đơn hàng của Công ty đã ký kết nhưng chưa thể giao cho khách hàng, do vậy, nguyên liệu và hàng hóa đã



sản xuất còn được lưu kho và chờ kế hoạch từ đơn vị vận chuyển để xuất kho giao hàng cho khách. Tại thời điểm 31/12/2021, Công ty không ghi nhận khoản Dự phòng giảm giá hàng tồn kho nào, một điểm cũng đáng ghi nhận là trong năm 2021 Công ty đã xử lý xong các mặt hàng tồn kho lâu năm, khó xử lý.

Hệ số thanh toán nhanh của Công ty tại thời điểm ngày 31/12/2021 là khá thấp (0,35 lần). Điều này phản ánh đúng tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh những năm gần đây của Công ty phải phụ thuộc rất nhiều vào nguồn vốn vay để bổ sung cho nguồn vốn lưu động và đầu tư. Đối với các khoản phải thu, Công ty vẫn đảm bảo kế hoạch thu hồi nợ của khách hàng. Nhìn chung, tình hình tài chính Công ty ổn định, được quản lý chặt chẽ.

## **II. Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác:**

### **1. Đối với Hội đồng quản trị:**

Trong năm 2021, các thành viên HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ, chức năng theo đúng Điều lệ quy định và Quy chế hoạt động của HĐQT, chỉ đạo triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đúng với Nghị quyết ĐHĐCĐ đã thông qua.

Trong năm 2021, HĐQT đã tiến hành 11 cuộc họp và đã ban hành các Nghị quyết, Quyết định, với một số nội dung quan trọng như sau:

- Thông qua sơ bộ một số nội dung cần thiết để chuẩn bị cho kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021;
- Thông qua việc vay vốn, bảo lãnh, chiết khấu, mở L/C Ngân hàng BIDV Cà Mau;
- Thông qua kế hoạch, thời gian tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 và các tài liệu trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 của Công ty;
- Thông qua về việc thay đổi sơ đồ tổ chức tại Công ty;
- Thông qua bổ nhiệm vị trí Phó Tổng giám đốc;
- Thông qua các Hợp đồng giao dịch liên quan giữa Tổng công ty Thủy sản Việt Nam - CTCP với Công ty;
- Thông qua các nội dung phân công nhiệm vụ các thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2018-2022;
- Thông qua Báo cáo kết quả hoạt động SXKD Quý 1/2021 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh Quý 2/2021;
- Thông qua việc chọn Công ty Trách nhiệm hữu hạn Kiểm toán – Thẩm định giá và Tư vấn ECOVIS AFA Việt Nam để kiểm toán, soát xét Báo cáo tài chính năm 2021;
- Thông qua số liệu kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 06 tháng đầu năm 2021 và dự kiến kế hoạch sản xuất kinh doanh 06 tháng cuối năm và có những chỉ đạo với Ban điều hành để Công ty có thể đạt kết quả tốt nhất các chỉ tiêu do Đại hội cổ đông thường niên 2021 đã đề ra.
- Thông qua chi trả cổ tức năm 2020 theo Nghị quyết số 01/2021/NQ-TSNC-ĐHĐCĐ ngày 21/5/2021 của ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 của Công ty;
- Thông qua số liệu kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh Quý 3 và 9 tháng đầu năm 2021 và dự kiến kế hoạch sản xuất kinh doanh 3 tháng cuối năm 2021. Đồng thời có một số lưu ý với Ban điều hành để Công ty đạt kết quả tốt nhất có thể các chỉ tiêu do Đại hội cổ đông thường niên năm 2021 đã đề ra.



- Thông qua Phương án vay vốn kinh doanh năm 2022 của Công ty với Tổng hạn mức vay là 200 tỷ đồng

- Thông qua việc vay vốn và thế chấp tài sản của Công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu Thủy sản Năm Căn tại Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam.

## **2. Đối với Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác:**

Năm 2021, dịch bệnh COVID-19 tiếp tục bùng phát và diễn biến phức tạp đã tác động lớn đến nền kinh tế toàn cầu. Công ty vừa cố gắng duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh vừa ra sức đảm bảo hoạt động chống dịch nhằm tuân thủ các quy định của Nhà nước về phòng chống dịch bệnh COVID-19 và an toàn cho toàn bộ người lao động của Công ty. Trong năm qua, do tác động từ nhiều mặt của dịch bệnh, mặc dù Ban Tổng giám đốc dưới sự chỉ đạo của HĐQT đã nỗ lực hết sức nhằm đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh và cố gắng nhiều nhất có thể để đạt được suýt soát các chỉ tiêu về doanh thu mà cổ đông đã giao phó, nhưng về kết quả lợi nhuận đạt tương đối thấp vì sự tăng giá đột biến từ các loại nguyên liệu đầu vào, phí vận chuyển, cước tàu,... Tuy vậy, với sự chỉ đạo của HĐQT, trong năm 2021, Ban Tổng giám đốc đã cố gắng tìm mọi giải pháp duy trì sản xuất, tạo công ăn việc làm, đảm bảo thu nhập và các chính sách phúc lợi cho người lao động. Thu nhập bình quân của người lao động Công ty trong năm 2021 cao hơn so với năm 2020, qua đó giúp người lao động an tâm làm việc và gắn bó với Công ty nhiều hơn, giảm thiểu nguy cơ bị mất lao động trong bối cảnh việc thu hút lao động tại địa bàn còn gặp rất nhiều khó khăn.

Bên cạnh sự nỗ lực, cố gắng trong bối cảnh khó khăn chung của năm 2021, Ban Tổng giám đốc Công ty vẫn còn tồn tại một số hạn chế trong công tác đề xuất, tham mưu với HĐQT về những giải pháp nhằm mang lại hiệu quả tốt hơn cho Công ty, cũng như thích ứng tốt hơn với tình hình mới. Bên cạnh đó, Ban Tổng giám đốc cần phải xem xét đánh giá hiệu quả làm việc để từ đó có những điều chỉnh nhằm tinh gọn bộ máy cán bộ, tạo mối liên kết gắn bó chặt chẽ hơn giữa các Phòng, ban, bộ phận trong Công ty qua đó cải thiện hơn nữa hiệu quả hoạt động của toàn bộ Công ty, đảm bảo lợi ích tốt nhất cho cổ đông.

## **III. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và cổ đông:**

Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Tổng giám đốc thường xuyên liên lạc và trao đổi thông tin, phối hợp tốt trong các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, thực hiện các nhiệm vụ được ĐHĐCĐ năm 2021 giao.

Trong năm 2021, Ban kiểm soát tham gia đầy đủ tất cả các cuộc họp của HĐQT và có những đóng góp, kiến nghị với HĐQT, Ban Tổng giám đốc tại các phiên họp. Theo đề nghị của HĐQT, BKS trong năm 2021 đã hỗ trợ Công ty trong việc rà soát, tìm hiểu, phân tích, đánh giá một số vấn đề còn tồn tại của Công ty và có ý kiến góp ý đóng góp đến HĐQT và Ban Tổng giám đốc Công ty.

Các Nghị quyết, Quyết định và tài liệu quan trọng do HĐQT và Ban Tổng giám đốc Công ty ban hành được gửi đầy đủ đến Ban kiểm soát cùng thời điểm và theo cách như đối với thành viên HĐQT.

Quyền tiếp cận thông tin của Ban kiểm soát được đảm bảo.



Trong năm 2021, không có kiến nghị, yêu cầu thực hiện việc kiểm tra nào đối với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc từ phía cổ đông.

#### **IV. Các hoạt động chính, thù lao, chi phí của Ban kiểm soát trong năm 2021:**

##### **1. Các hoạt động chính của Ban kiểm soát trong năm 2021:**

Trong năm 2021, Ban kiểm soát đã tiến hành 04 cuộc họp để thực hiện Báo cáo Ban kiểm soát trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2021, Hợp bầu Trưởng ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2018-2022 của Công ty, Đề xuất lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập để thực hiện kiểm toán BCTC năm 2021 của Công ty và Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát 06 tháng đầu năm 2021. Bên cạnh đó, Ban kiểm soát đã hỗ trợ Công ty trong việc rà soát, tìm hiểu, phân tích, đánh giá một số vấn đề còn tồn tại của Công ty và có ý kiến góp ý đóng góp đến HĐQT và Ban Tổng giám đốc Công ty. Ban kiểm soát đã tham gia đầy đủ các phiên họp của HĐQT và tích cực chủ động phối hợp, trao đổi, thực hiện kiểm tra, giám sát, cụ thể như sau:

- Thực hiện xem xét giám sát Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc trong việc quản lý, điều hành Công ty và thực hiện các nội dung theo Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2021, các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT;

- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cần trọng của Ban giám đốc trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh, trong tổ chức kế toán, thống kê và lập Báo cáo tài chính;

- Giám sát các hoạt động của Công ty để tuân thủ theo pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông;

- Xem xét trình tự, thủ tục đầu tư, mua sắm và thanh lý tài sản cố định của HĐQT và Ban Tổng giám đốc Công ty;

- Trình Báo cáo của Ban kiểm soát tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2021.

- Trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập để soát xét, kiểm toán BCTC năm 2021.

- Soạn thảo và trình ĐHĐCĐ năm 2021 Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp năm 2020, Luật chứng khoán năm 2019;

- Xem xét và đề xuất HĐQT Công ty lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập để soát xét, kiểm toán BCTC năm 2021 theo Nghị Quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2021;

Ban kiểm soát phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc trong công tác kiểm tra giám sát; nhưng vẫn duy trì được sự độc lập của mình trong việc thực hiện các chức năng, nhiệm vụ được giao.

##### **2. Thù lao và chi phí hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2021:**

Việc chi trả thù lao cho Ban kiểm soát trong năm 2021 đang được Công ty thực hiện chi trả trên nguyên tắc tuân thủ các nội dung đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2020 và năm 2021 thông qua.

Tổng thù lao năm 2021 của Ban kiểm soát là 142.550.000 đồng (Một trăm bốn mươi hai triệu năm trăm năm mươi nghìn đồng), cụ thể như sau:

- Ông Lê Vĩnh Hòa – Trưởng Ban (đến ngày 21/5/2021): 24.201.000 đồng.



- Ông Trần Hữu Hoàng – Trưởng ban (từ ngày 21/5/2021): 33.880.000 đồng
- Ông Thái Bá Nam – Thành viên: 36.960.000 đồng.
- Ông Nguyễn Văn Cảnh – Thành viên (đến ngày 21/5/2021): 15.400.000 đồng.
- Bà Phạm Thị Thúy Hằng – Thành viên (từ ngày 21/5/2021): 21.560.000 đồng

Các chi phí hoạt động khác của Ban kiểm soát được thực hiện theo đúng quy định về quản lý tài chính của Công ty.

#### **VI. Các đánh giá và kiến nghị:**

Trước bối cảnh khó khăn của ngành thủy sản nói chung do tình hình dịch bệnh COVID - 19 cũng như những khó khăn riêng do tình hình nội tại của Công ty, Ban kiểm soát đánh giá cao sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, sự nỗ lực của Ban điều hành trong việc vẫn đảm bảo được công ăn việc làm cho người lao động, lợi nhuận đạt được tuy còn hạn chế nhưng việc quản lý và bảo toàn vốn đầu tư, quản lý tài chính được thực hiện chặt chẽ.

Trước diễn biến phức tạp của dịch bệnh, vì Công ty đã chuẩn bị các điều kiện cần thiết để thực hiện “3 tại chỗ” từ trước nên ngay khi tỉnh Cà Mau bắt buộc các doanh nghiệp phải tuân thủ thực hiện các quy định sản xuất trong giai đoạn chống dịch, số lượng công nhân, lao động trực tiếp tại Công ty vẫn được duy trì ở mức cần thiết, đảm bảo được sản lượng sản xuất để đáp ứng yêu cầu của khách hàng.

Trong năm qua, Công ty cũng đã linh hoạt, chủ động hơn trong việc huy động nguồn nguyên liệu tôm cỡ nhỏ từ các vùng khác trong tỉnh đã phần nào đáp ứng được bài toán “*bán cái khách hàng cần*”, tạo thuận lợi trong việc Công ty ký kết các hợp đồng với khách hàng, giữ chân được khách hàng, tăng thị phần, lấy sản lượng bù đắp các chi phí lớn trong sản xuất, đặc biệt là Chi phí khấu hao.

Bên cạnh đó, Ban kiểm soát đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty vẫn còn những điểm cần lưu ý, cụ thể như sau:

- Sự phối hợp, hỗ trợ hoạt động giữa các phòng, ban, bộ phận trong Công ty vẫn còn lỏng lẻo, chưa có sự liên kết chặt chẽ về mặt thông tin và nghiệp vụ.
- Công tác dự báo thị trường, dự báo tình hình biến động giá cả của các nguyên liệu, vật tư đầu vào và các chi phí liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty vẫn còn tồn tại một số điểm yếu, chưa theo kịp với tình hình biến động nhanh chóng của thị trường.
- Công ty chưa chủ động về lực lượng lao động trực tiếp để tranh thủ các lợi thế ở những thời điểm nguồn nguyên liệu dồi dào với giá thu mua tốt để chuẩn bị lượng hàng nguyên liệu dự trữ cho sản xuất.
- Các quy chế, quy trình quản lý nội bộ được ban hành đã lâu không còn phù hợp với cơ cấu tổ chức hiện tại, Điều lệ Công ty và tình hình thực tế kinh doanh hiện nay.
- Một số khu đất Công ty đang quản lý và sử dụng là khu đất tại Ấp Chông Mỹ B đang vướng quy hoạch treo (hành lang cây xanh khu đô thị Năm Căn) và khu đất đường Lý Thường Kiệt nằm trong quy hoạch đất quốc phòng (sân bay Cà Mau) có giấy tờ pháp lý chưa được hoàn chỉnh. Ngay tại khu đất đang là trụ sở chính và nhà máy của Công ty thì



việc xác định phương án phương án sử dụng đất theo đề nghị của Ủy ban Nhân dân tỉnh Cà Mau để xác định lại phần đất Công ty được quản lý sử dụng và phần đất trả về tỉnh thì Công ty vẫn còn chưa hoàn thành.

- Công ty kiểm soát tốt tình hình tài chính trong suốt những năm vừa qua nhưng việc phụ thuộc rất lớn vào nguồn vốn vay để đầu tư và bổ sung vốn lưu động cũng tiềm ẩn nhiều rủi ro về tài chính, đặc biệt là trong thời gian sắp tới khi dịch bệnh COVID-19 còn diễn biến phức tạp, có thể kéo dài và ảnh hưởng lớn đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

**Ban kiểm soát có một số kiến nghị đối với Hội đồng quản trị và Ban điều hành Công ty như sau:**

- Chủ động trong công tác dự báo, đánh giá, phân tích thị trường và dự báo tình hình biến động của các loại nguyên vật liệu đầu vào và tình hình biến động của chi phí liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; có kế hoạch sản xuất rõ ràng để chủ động hơn trong kế hoạch thu mua nguyên liệu.

- Tăng cường thu mua, dự trữ nguyên liệu sản xuất, bố trí lực lượng lao động phù hợp đáp ứng kịp khối lượng nguyên liệu thu mua. Đẩy mạnh hoạt động thu mua gia công tại Bạc Liêu và một số địa phương khác lân cận để đáp ứng các đơn hàng theo nhu cầu của thị trường tiêu thụ với chi phí tối ưu nhất.

- Tiếp tục kiện toàn bộ máy nhân sự quản lý theo hướng tinh gọn, phù hợp với tình hình hoạt động của Công ty và đảm bảo hiệu quả hoạt động. Tìm kiếm và đào tạo nguồn cán bộ trẻ có đủ năng lực, trình độ để tiếp nối, kế thừa và đổi mới tư duy.

- Tiếp tục rà soát, kiểm soát tốt tỷ lệ lao động trực tiếp/ lao động bán trực tiếp, lao động gián tiếp nhằm nâng cao năng suất lao động, đảm bảo hiệu quả hoạt động sản xuất của Công ty. Tăng cường công tác tuyển dụng lao động trực tiếp đảm bảo đủ lượng nhân công phục vụ sản xuất, đáp ứng được các yêu cầu tăng trưởng trong sản xuất.

- Khai thác hiệu quả công tác đầu tư, nâng cấp cơ sở vật chất kỹ thuật, nhà xưởng hợp lý, đảm bảo duy trì và phát triển sản xuất trong năm 2022 và những năm tiếp theo. Tiếp tục nghiên cứu quy trình sản xuất để chủ động đầu tư thêm máy móc, thiết bị vào một số khâu có thể tự động hóa nhằm nâng cao hiệu suất sản xuất.

- Nghiên cứu thêm các sản phẩm mới nhằm đa dạng các mặt hàng cung cấp cho đối tác khách hàng, tạo ra sự khác biệt và góp phần tăng doanh thu, lợi nhuận dựa trên các lợi thế về vùng nuôi với các Giấy chứng nhận của các Tổ chức quốc tế mà Công ty hiện có.

- Tăng cường công tác quản lý, đảm bảo ATVSTP; hạn chế rủi ro trong chất lượng hàng hóa. Tiếp tục chăm sóc khách hàng, đặc biệt đối với khách hàng châu Âu để tận dụng cơ hội Hiệp định EVFTA.

- Tiếp tục tăng cường năng lực quản lý của Ban điều hành; tăng cường mức độ gắn kết, phối hợp giữa các phòng, ban, bộ phận trong Công ty. Đặc biệt cần tăng cường công tác quản trị hàng tồn kho, cập nhật kịp thời các chi phí phát sinh, nhằm phục vụ tốt hơn trong việc đàm phán, ký kết hợp đồng bán hàng.



- Công ty cần tích cực, tăng cường chủ động quảng bá sản phẩm thế mạnh đặc thù để tìm kiếm khách hàng mới. Bên cạnh đó, Công ty cần phân tích, đánh giá về sự tăng/giảm tại các thị trường để có định hướng chiến lược cho việc sản xuất và kinh doanh.

- Để đảm bảo an toàn tài chính, Công ty cần tiếp tục kiểm soát chặt chẽ nợ phải thu khách hàng, cân đối dòng tiền để đảm bảo nguồn tiền trả nợ vay ngân hàng và nguồn vốn lưu động phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh. Việc đầu tư nhà xưởng, máy móc, trang thiết bị có giá trị cao trong giai đoạn này cần phải được xem xét thận trọng hơn, có kế hoạch tài chính cụ thể. Về dài hạn, Công ty cũng cần tính đến các giải pháp nhằm gia tăng nguồn vốn hoạt động sản xuất kinh doanh như phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ, hợp tác với đối tác chiến lược, phát hành trái phiếu doanh nghiệp...

- Trên cơ sở Điều lệ Công ty và các Quy chế mới đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 thông qua, Công ty cần rà soát lại và ban hành mới các quy chế nội bộ phù hợp tình hình thực tế kinh doanh hiện nay của Công ty.

- Công ty rà soát và hoàn thiện giấy tờ pháp lý các khu đất đang quản lý và sử dụng. Công ty cần xem xét giải quyết vấn đề lao động, đặc biệt là phát triển lượng lao động trực tiếp để có thể tận dụng được những thời điểm nguồn nguyên liệu thuận lợi, phát huy hiệu quả hơn công suất của nhà máy. Đồng thời, Công ty cần nghiên cứu sắp xếp lại cơ cấu bộ máy người lao động với tỷ lệ giữa lao động gián tiếp và trực tiếp phù hợp hơn.

Trên đây là báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát Công ty trong năm 2021, kính trình Đại hội đồng cổ đông.

Trân trọng./.

